

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	«Контроллинг и управленческий учет на предприятии»
Факультет	Экономический
Кафедра	Экономической безопасности учета и аудита
Курс	2

Направление (специальность): Магистратура 38.04.01 «Экономика»

Направленность (профиль/специализация) «Экономическая безопасность организации»
полное наименование

Форма обучения очная, заочная
очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » 09 2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры ЭБ,У и А: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Пустынникова Е.В.	ЭБ,У и А	д.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой
 _ Романова И.Б. _ / <i>Подпись</i> <i>ФИО</i>	 (_ Романова И.Б. _ / <i>Подпись</i> <i>ФИО</i>
«18» июня 2024 г.	«18» июня 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цель освоения дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях контроллинга, его видах, формах информационного обеспечения, возможностях использования для управления затратами и результатами, экспертной диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Задачи освоения дисциплины:

направлены на получение студентами необходимых и достаточных знаний по читаемой дисциплине в рамках выполнения требований ФГОС ВО по направлению 38.04.01 «Экономика», формирование необходимых навыков для освоения последующих дисциплин.

В ходе изучения контроллинга и управленческого учета на предприятии необходимо решить следующие задачи:

- сформировать систему знаний о содержании контроллинга, его принципах и назначении;
- усвоить теоретические основы исчисления издержек и результатов производственной коммерческой деятельности организации, учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности;
- иметь представление о современных системах управления затратами, понять смысл стандарт-коста, нормативного учета и директ-костинга, и особенности их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства,
- научиться использованию информации для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» относится к Дисциплинам по выбору Б1.В.ДВ.1Б1, изучается в 3-м семестре очной формы обучения и в 4-м семестре на заочной.

Для успешного освоения дисциплины студенты заочной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Экономическая безопасность организации, Анализ и диагностика рисков финансово-хозяйственной деятельности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и администрирование, Оптимизация налогообложения, Финансовый консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Национальная и региональная экономическая безопасность, Корпоративное управление и комплаенс-контроль, Управление инвестиционными проектами, Внутренний аудит, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Финансовый консалтинг, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Финансовая безопасность организации, прохождение Практики по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» необходимы для прохождения Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Для успешного освоения дисциплины студенты очной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Экономическая безопасность организации, Анализ и диагностика рисков финансово-хозяйственной деятельности организации, Корпоративное управление и комплаенс-контроль, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и администрирование, Оптимизация налогообложения, Финансовый консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности, Финансовый консалтинг, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Практика по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные студентами необходимы для прохождения Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

<i>Дисциплина</i> <i>Контроллинг и управленческий учет на предприятии</i>	
ПК -2 Способен управлять внутренним контролем в области обеспечения экономической безопасности организации	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-1.1 ПК-2 методологию контроллинга для проведения внутреннего контроля в практической деятельности; - ИД-1.2 ПК-2 требования документооборота, внутренних регламентов, регулирующих взаимодействие между субъектами при реализации контроллинга и управленческого учета; - ИД-1.3.ПК - 2 требования профессиональной этики при проведении мероприятий по обеспечению экономической безопасности; <p style="text-align: center;">Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-2.1 ПК-2 производить оценку обоснованности плановой и сметной документации в целях обеспечения экономической безопасности организации;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	<p>- ИД-2.2 ПК-2 сравнивать по содержанию и выявлять несоответствие подконтрольных показателей с фактическими результатами работы субъектов на всех уровнях управления, вырабатывать предложения по их корректировке;</p> <p style="text-align: center;">Владеет:</p> <p>- ИД-3.1 ПК-2 навыками оценки показателей контроллинга и управленческого учета с результатами внутреннего контроля в целях обеспечения экономической безопасности организации;</p> <p>- ИД-3.2 ПК-2 навыками проведения системного контроля и оценки эффективности работы сотрудников службы экономической безопасности</p>
ПК-3 Способен формировать систему анализа хозяйственной деятельности, проводить внутренний контроль и управлять рисками организации	<p style="text-align: center;">Знает</p> <p>- ИД-1.1 ПК-3 принципы теории управления рисками в рамках контроллинга;</p> <p>- ИД-1.2 ПК-3 современные методы и приемы управления рисками в контроллинге</p> <p style="text-align: center;">Умеет</p> <p>- ИД-2.1 ПК-3 вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками на основе показателей контроллинга;</p> <p style="text-align: center;">Владеет</p> <p>- ИД-3.1 ПК-3 навыками оперативного и тактического управления для обеспечения экономической безопасности организации;</p> <p>- ИД-3.2 ПК-3 навыками по определению целей и задач контроллинга в соответствии со стратегическими целями организации</p>
ПК-4 Способен управлять рисками в области обеспечения экономической безопасности организации	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <p>- ИД-1.1 ПК-4 сущность и элементы контроллинга и управленческого учета в целях управления рисками;</p> <p>- ИД-1.2 ПК-4 принципы построения и совершенствования процесса управления рисками для минимизации угроз экономической безопасности;</p> <p style="text-align: center;">Умеет:</p> <p>- ИД-2.1 ПК-4 анализировать и выносить суждение о применимости методик регулирования рисков на основе показателей контроллинга;</p> <p style="text-align: center;">Владеет:</p> <p>- ИД-3.1 ПК-4 навыками формулировки задач, принципов и целей при внедрении контроллинга и управленческого учета;</p> <p>- ИД-3.2 ПК-4 навыками разработки конкретных мероприятий по минимизации рисков для обеспечения экономической безопасности.</p>
ПК-5 Способен управлять процессом внутреннего аудита в целях обеспечения	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <p>- ИД-1.1 ПК-5 Трудовое, гражданское, административное законодательство Российской Федерации;</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

экономической безопасности организации	<p>- ИД-1.2 ПК-5 Принципы организации и порядок функционирования системы экономической безопасности, бизнес-модели, процессов и процедур организации;</p> <p style="text-align: center;">Умеет</p> <p>- ИД-2.1 ПК-5 Мыслить системно, анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов развития системы экономической безопасности;</p> <p>- ИД-2.2 ПК-5 Планировать и распределять имеющиеся ресурсы (денежные, временные, трудовые) для достижения стратегических целей в рамках контроллинга</p> <p style="text-align: center;">Владеет</p> <p>- ИД-3.1 ПК-5 Навыками разработки функциональной стратегии контроллинга и управленческого учета</p> <p>- ИД-3.2 ПК-5 Навыками по обеспечению наличия необходимых и достаточных ресурсов, а также их эффективного использования для выполнения плана работы в рамках реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности;</p>
--	---

Дисциплина входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления экономической деятельностью организации. Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» использует достижения экономических наук, объединяет их, учитывая специфику внутренней и внешней среды по отношению к организации.

Для реализации компетентного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов, и др. Таким образом, дисциплина является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки магистра.

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 5 з.е.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения очное / заочная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		3	4	5
1	2	Зочное	4заочное	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в	48/24	48	24*	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

соответствии с УП				
Аудиторные занятия:	48/24	48	24*	
лекции	16/10	16	10	
Семинары и практические занятия	32/14	32	14*	
лабораторные работы, практикумы	-		-	
Самостоятельная работа	96/147	96	147	
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.(не менее 2 видов)	Тестирование, контрольная работа,	Тестирование, контрольная работа,	Тестирование, контрольная работа,	
Курсовая работа	-		-	
Контроль	36/9	36	9	
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	экзамен		экзамен	
Всего часов по дисциплине	180	180	180	

*работы ППС с обучающимися для проведения занятий в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения очна/заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
Раздел 1. Сущность и содержание контроллинга на предприятии							
1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	13,0/17	1/1,0	2/1,0			10/15,0	Тестирование, контрольная

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

							работа	
2. Виды контроллинга: стратегический и оперативный контроллинг	13,0/17	1/1,0	2/1,0			10,0/15	Тестирование, контрольная работа	
3. Основные разделы контроллинга.	16,0/17	2/1,0	4/1,0			10,0/15	Тестирование, контрольная работа	
Раздел 2. Роль и назначение управленческого учета в контроллинге.								
4. Сущность и назначение управленческого учета	16,0/17	2/1,0	4/1,0		5/4,0	10,0/15	Тестирование, контрольная работа	
5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	16,0/18	2/1,0	4/2,0		5/-	10,0/15	Тестирование, контрольная работа	
6. Основные системы (модели) управленческого учета	16,0/19	2/2,0	4/2,0			10,0/15	Тестирование, контрольная работа	
7. Бюджетирование на предприятии	16,0/20	2/1,0	4/2,0			10,0/17	Тестирование, контрольная работа	
Раздел 3. Организация системы контроллинга на предприятии.								
8. Варианты организации службы контроллинга.	16,0/23	2/1,0	4/2,0			10,0/20	Тестирование, контрольная работа	
9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	22,0/23	2/1,0	4/2,0			16/20,0	Тестирование, контрольная работа	
Экзамен	36/9,0							

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Итого	180	16/10	32/14		10/4	96/147	
-------	-----	-------	-------	--	------	--------	--

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Сущность и содержание контроллинга на предприятии

Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.

Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Значение контроллинга в антикризисном управлении.

Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.

Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Основные подконтрольные показатели. Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

Тема 3 Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.

Установление целей. Планирование. Управленческий учет. Контроль. Мониторинг. Информационные системы. Анализ планов, результатов, отклонений. Разработка управленческих решений. Значение экономической информации для контроллинга и ее виды. Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Понятие управленческого учета и его отличие от финансового учета. Принципы и нормативы учета для управления. Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.

Раздел 2. Роль и назначение управленческого учета в контроллинге.

Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета.

Сущность управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Взаимосвязь и различие финансового и управленческого учета. Методы и принципы управленческого учета. Роль бухгалтера-аналитика в управленческом процессе.

Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности

Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Тема 6. Основные системы управленческого учета.

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. Купить или производить? Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства

Тема 7: Бюджетирование на предприятии.

Основы планирования и бюджетирования. Формирование общего бюджета предприятия. Оперативный и финансовый бюджет. Гибкий и жесткий бюджет. Бюджет денежных средств.

Раздел 3: Организация системы контроллинга на предприятии.

Тема 8. Варианты организации службы контроллинга.

Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их выбор. Особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса. Делегирование прав управления и ответственности в системном контроллинге. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Оценка эффективности работы службы контроллинга.

Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.

Разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций. Формирование основных разделов учетной политики.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Сущность и содержание контроллинга на предприятии

Практическое занятие №1.

Сущность, задачи и функции контроллинга. Форма проведения занятия:

Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: контроллинг, концепции контроллинга, цель контроллинга, задачи контроллинга, функции контроллинга.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга, его сущность, основные принципы.

Объясните необходимость и причины возникновения контроллинга.

Раскройте роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления.

Раскройте значение контроллинга в антикризисном управлении.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке контроллинговой деятельности;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №2.

Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга

Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: стратегический контроллинг, оперативный контроллинг, анализ внешней и внутренней среды, подконтрольные показатели.

Вопросы для обсуждения:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга.

Раскройте понятие стратегического контроллинга и его задачи.

Обоснуйте основные подконтрольные показатели стратегического контроллинга. А оперативного?

Опишите содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.

Раскройте взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке подконтрольных показателей;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №3.

Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг. Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: планирование, управленческий учет, мониторинг, контроль, анализ, информационные потоки.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга как системы, какие разделы в него входят.

Объясните необходимость такого раздела как планирование.

Раскройте роль и значение управленческого учета в контроллинге

Контроль и мониторинг как разделы контроллинга.

В чем состоит назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке контроллинговой деятельности;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Раздел 2. Роль и назначение управленческого учета в контроллинге.

Практическое занятие №4.

Сущность и назначение управленческого учета.

Основные понятия: управленческий учет, финансовый учет, бухгалтерский учет, методы, принципы, управленческий процесс. Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Дайте пример управленческой учетной информации, которая необходима руководителям в следующих ситуациях:

Механик участка цеха решает проводить профилактический ремонт ежемесячно или через каждые два месяца?

Руководство торгового центра рассматривает вопрос о том стоит ли открывать на лето

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

дополнительный торговый павильон?

Владелец мини пекарни обдумывает, как отразится на доходах предприятия производство хлеба по новому рецепту?

Расскажите о месте управленческого учета в системе управления предприятием.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

деловая игра по формированию системы управленческого учета в различных предприятиях и организациях (разные формы собственности, разные отрасли, разные масштабы деятельности).

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №5.

Концепция, терминология, классификация издержек производственной деятельности.

Основные понятия: затраты, издержки, расходы, переменные, постоянные, маргинальные, вмененные, инкрементные, планируемые, затраты на продукт и расходы периода, одноэлементные, комплексные, прямые косвенные.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

Определите к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные, условнопостоянные, условнопеременные, смешанные:

- заработная плата рабочих инструментального цеха;
- заработная плата нормировщика цеха;
- заработная плата кассира центральной бухгалтерии;
- расходы на рекламу;
- затраты на доставку сырья и материалов;
- арендная плата;
- стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- амортизация здания, цеха;
- расходы на страхование.

Ситуационные задания.

Известно, что для производства 1 кг. хлеба, пекарня расходует сырья на сумму 5р., постоянные затраты пекарни (затраты на оборудование) составляют 10 тыс. рублей.

Требуется:

Построить график совокупных постоянных, переменных и общих затрат пекарни при следующих объемах производства: 1000 кг, 2000кг, 3000 кг;

Построить график удельных постоянных, переменных и общих затрат пекарни, если производится 100 кг хлеба, 200 кг, 500 кг.

Закончить расчеты по определению затрат на производство.

Объем производства ед. изд.	50 000	60 000	70 000
Переменные затраты, всего	?	460 000	?
Постоянные затраты, всего	?	740 000	?

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Общие затраты, всего	?	?	?
Переменные затраты на единицу	?	?	?
Постоянные затраты на единицу	?	?	?
Общие затраты на единицу	?	?	?

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 решение ситуационных задач;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №6.

Основные системы управленческого учета.

Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «директ-костинг», маржинальный доход, «стандарт-кост», точка безубыточности.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

В чем состоит роль и назначение системы учета полных затрат на производство.

Каковы преимущества системы затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).

Почему система учета фактической себестоимости возникла раньше всех.

В чем состоит общее и различное между системой учета «Стандарт-кост» и системой нормативного учета.

Ситуационные задания

1. Рассчитать маржинальный доход и операционную прибыль, если цена изделия 20 руб, переменные расходы на единицу 15 руб, объем производства 1000 единиц, постоянные расходы предприятия 3000 руб.

2. Что выгоднее производить комплектующий узел самим или покупать на стороне? Затраты предприятия на производство одного узла следующие: прямые затраты на материалы 10 руб., прямые затраты на оплату труда 5 руб., общепроизводственные расходы 7 руб., общехозяйственные расходы 8 руб. Поставщик предлагает такой узел по цене 25 руб.

3. Что общего и различного в отечественной системе нормативного учета нормативного учета и зарубежной системе «стандарт-кост»?

4. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200 денежных единиц, если цена реализации одного изделия – 16 денежных единиц, переменные затраты на единицу изделия - 6 единиц, постоянные затраты за период - 100 денежных единиц:

5. Определите отклонение по цене основных материалов при условии: нормативная цена 10 д.ед., фактическая цена -8,2 д.ед., фактическое количество 1000 д.ед

6. Компания выпускает два вида продукции А и В. Известны следующие данные. Цена единицы А – 40 руб, В – 60 руб, переменные расходы на производство единицы

продукта А - 28 руб, продукта В – 32 руб. Производственная мощность предприятия ограничена 2 000 машино-часами, причем за один час можно произвести три единицы продукта

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

А или одну единицу продукта Б. Какой продукт следует производить?

7. Рассчитать с какого объема производства приобретение или использование оборудования принесет прибыль, если ожидаемые от его эксплуатации постоянные расходы за отчетный период составляют 80 000 руб., а переменные затраты на 1 час работы оборудования – 360 руб. Время обработки одного изделия 30 мин. Прочие переменные затраты на материалы и заработную плату – 100 руб., цена изделия – 320 руб.

8. Что выгоднее – производить комплектующий узел самим или закупать у внешнего поставщика? Допустим, годовая потребность в данном узле – 8 000 ед., для его производства необходимо осуществление следующих затрат:

Прямые затраты на материалы – 40 000 руб.

Прямые затраты на оплату труда – 32 000 руб.

Переменные накладные расходы – 32 000 руб.

Постоянные накладные расходы – 150% от заработной платы.

Поставщик предлагает по цене 16 д. ед. за такой узел.

2/3 постоянных накладных расходов сохраняются независимо от решения.

Необходимо рассчитать затраты при принятии того или иного решения.

9. Компания производит металлические радиаторы. Производственная мощность составляет 300 000 радиаторов в год с переменными затратами в сумме 750 000 д. ед. и постоянными затратами в сумме 450 000 д. ед. Постоянные затраты не изменяются при уровне производства от 200 000 до 300 000 радиаторов. На основе прогнозов компании 240 000 радиаторов будет продано по цене 5 д. ед. за штуку. В дополнение был получен одноразовый специальный заказ на производство 60 000 радиаторов и продажу их по цене на 40% меньше обычной цены.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

решение ситуационных заданий

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №7.

Бюджетирование на предприятии.

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Верно ли, что система «стандарт-кост» наиболее эффективна при составлении гибких бюджетов?

В чем состоит назначение бюджета денежных средств?

Гибкий бюджет и жесткий бюджет, их назначение.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг по бюджетированию;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

свободная дискуссия по теме занятия;
индивидуальная и групповая работа.

Раздел 3: Организация системы контроллинга на предприятии.

Практическое занятие №8.

Варианты организации службы контроллинга.

Основные понятия: служба контроллинга, начальник службы контроллинга, контроллер-специалист по управленческому учету, контроллер – куратор цехов, контроллер – специалист по информационным системам.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Раскройте варианты организации контроллинга и факторы, влияющие на их выбор.

Обоснуйте особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса.

Раскройте Ваше видение структуры и состава службы контроллинга.

Как можно оценить эффективности работы службы контроллинга.

Опишите варианты организации контроллинга на Вашем предприятии?

Какие проблемы в отношении внедрения контроллинга Вы видите?

Какие мероприятия Вы бы наметили?

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке контроллинговой деятельности;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №9.

Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ

Основные понятия: учетная политика для целей управленческого учета (УПУУ), разделы УПУУ, методика УПУУ

Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Как осуществляется разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций.

Как происходит процесс формирования основных разделов учетной политики

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке учетной политики для целей управленческого учета;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)

по данной дисциплине не предусмотрены.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Индекс компетенции	№	Тематика курсовых работ	Тема занятия
ПК-2	1.	Роль и назначение контроллинга в управлении организацией.	Тема 1
	2.	Концепции контроллинга, их эволюция.	Тема 1
	3.	Контроллинг как новая философия управления	Тема 1
	4.	Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга	Тема 2
	5.	Организация управленческого учета условно- переменных издержек	Тема 6
	6.	Управленческий учет как основа контроллинга.	Тема 4
	7.	Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга.	Тема 3
	8.	Принципы организации бухгалтерского управленческого учета.	Тема 4
	9.	Классификация издержек производства в соответствии с целями управленческого учета.	Тема 5
	10.	Система управленческого контроля за издержками производства и себестоимостью продукции	Тема 6
	11.	Бухгалтерский управленческий и финансовый учет в системе бухгалтерской информации.	Тема 4
ПК-3	12.	Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	Тема 7
	13.	Методика подготовки информации для принятия управленческих решений по инвестиционным проектам	Тема 7
	14.	Бюджетирование в управленческом учете.	Тема 7
	15.	Нормирование расходов как инструмент учета, планирования и контроля затрат.	Тема 6
	16.	Учетная политика организация для целей управленческого учета.	Тема 9
ПК-4	17.	Состав и структура службы контроллинга на предприятии	Тема 8
	18.	Варианты организации контроллинговой деятельности	Тема 8
	19.	Организация управленческого учета по системе «АВС».	Тема 6
	20.	Практические аспекты организации управленческого учета на предприятии.	Тема 9
	21.	Информация, формируемая в системе управленческого учета, для принятия решений.	Тема 9
	22.	Роль и значение управленческого учета в системе управления организацией.	Тема 4
	23.	Организация системы учета полных затрат и калькулирования себестоимости продукции.	Тема 6
	24.	Организация системы учета переменных затрат и калькулирования усеченной (маржинальной) себестоимости.	Тема 6

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Индекс компетенции	№	Вопросы к экзамену	Тема занятия
ПК-2	1.	Определение контроллинга, его сущность, основные принципы.	Тема 1
	2.	Необходимость и причины возникновения контроллинга.	Тема 1
	3.	Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга.	Тема 1
	4.	Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.	Тема 2
	5.	Значение экономической информации для контроллинга и ее виды.	Тема 3
	6.	Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.	Тема 5
	7.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе.	Тема 6
	8.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе принятия управленческих решений, использование данных этих расходов в контроллинге.	Тема 6
	9.	Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.	Тема 5
	10.	Виды калькуляций в контроллинге и их назначение	Тема 6
	11.	Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.	Тема 4
ПК-3	12.	Понятие стратегического контроллинга и его задачи.	Тема 2
	13.	Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Методы калькулирования плановой и фактической себестоимости продукции, товаров и услуг.	Тема 3
	14.	Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.	Тема 7
	15.	Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.	Тема 6
	16.	Классификация отклонения от норм и нормативов затрат. Методы выявления и расчета величины отклонений в затратах и результатах деятельности предприятия.	Тема 7
	17.	Особенности контроллинга инвестиционных проектов.	Тема 7
	18.	Использование анализа инвестиций в стратегическом контроллинге.	Тема 7
ПК-5	19.	Использование данных об отклонениях для контроля и исполнения принятых решений.	Тема 7
	20.	Использование сумм и ставок покрытия для контроля уровня издержек и принятия решений в сфере снабжения, производства и сбыта.	Тема 7
	21.	Решения типа “производить или покупать”, “заменять или ремонтировать”, “эффективно купить или продать”.	Тема 6
	22.	Учетная политика организации: сущность и назначение	Тема 9
	23.	Методический, организационный и технический аспекты учетной политики	Тема 9
	24.	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	Тема 3
ПК-4	25.	Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их выбор.	Тема 8

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

26.	Делегирование прав управления и ответственности в системном контроллинге. Структура и состав службы контроллинга.	Тема 8
-----	---	--------

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» включает работу студентов при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, экзамену, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает работу с литературой, подготовку реферата на заданную тему из вышеприведенного списка, подготовку к деловым играм, контрольным работам, решение задач, консультации преподавателей.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В процессе освоения дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики управления предприятием, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале; Письменные домашние работы; Расчетно-аналитические задания;

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ деловых ситуаций; семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловые игры, разбор конкретных ситуаций, работа студентов в группах.

Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной форме, а именно: *Работа в группах, Контрольный тест, Выступление в роли обучающего, Решение ситуационных задач, Раздаточные материалы, Мультимедийные презентации*

Форма обучения: очная/заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 3. Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 6. Основные системы (модели) управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 7. Бюджетирование на предприятии	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/17	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 8. Варианты организации службы контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/20	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	16/20	тестирование контрольная работа экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная литература

1. Управление затратами и контроллинг : Учебное пособие Для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квициния, А.А. Петров ; Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. - Москва : Юрайт, 2019. - 263 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/438949>

2. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10740-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508089>

3. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536216>

дополнительная литература

1. Чувашлова М. В. Внедрение контроллинга в систему управления предприятием авиационной промышленности : монография / Чувашлова Марина Владимировна ; Рос. Акад. Естествознания; УлГУ. - Москва : Академия естествознания, 2013. - 315 с. **2 экз. в библиотеке.**

2. Чувашлова М. В. Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием : монография / М. В. Чувашлова ; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. - Москва : МАКС Пресс, 2016. - Загл. с экрана. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 7,20 Мб). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL: <https://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341>

2. Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 274 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8376-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537787>

3. Хруцкий В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник Для бакалавриата и магистратуры / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов ; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 457 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/437425>

учебно-методическая

1. Чувашлова М. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова ; УлГУ, ИЭБ. - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 585 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL: <https://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2313>

Согласовано: ГЛАВ. Библиотекарь, ГОЛОСОВА М.И., МР
Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

13.06.2024г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

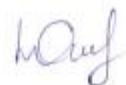
3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического/семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации представляют собой учебные аудитории, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения. Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

Разработчик —  — проф. — Пустынникова Е.В.